

• , ,

1.

가.

(bancassurance) 가

가

(financial convergence),

(financial conglomeration),

(universal banking)

, Huizinga(1993) Skipper

(2001)¹⁾

(cross-selling)

. Elikington(1993)

가

. Hoschka(1994)

, Hoschka

Hoschka(1994)

가

가

Daniel(1995)

가 가

1) , Skipper(2001) 가
(assurfinance)

가

1980

가

1980

(Capitalization

product) 가

1980

가

4

(Hoschka: 1994) , 가 가

(De novo entry Green field entry)

(mergers & acquisitions)

가 가

(joint venture) , 가

가 (distribution alliance) 가

가

가

. De novo Green field가

2),

M&A가

, ,

.

, ,

, 가 .

가

,

,

.

.
가

,

가

,

.

가

.

,

가

.

,

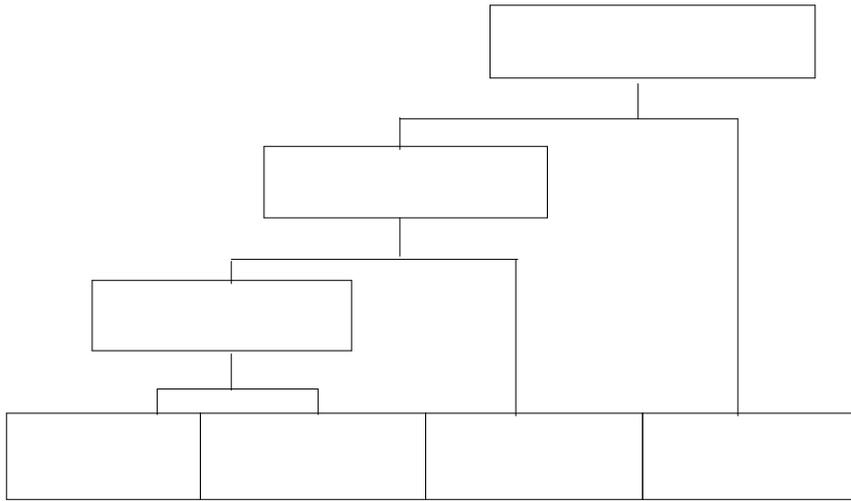
2) Green field

. De novo "starting again"

가

3)

< II-1 >



3)

M&A

가

. Tuohy(1999)

가

가

, (Assurbanque)

< II-1> 가
가 가
가
De novo

가 , 가
De novo

Prédica

.4)

가

De novo

, Friends Provident

.5)

가

, 가

M&A

. M&A

가 가

가

4) Prédica De novo 24

. Prédica 3 5 “ ”

5) Friends Provident 2 3 “ ”

< -1>

	<ul style="list-style-type: none"> ▶ 가 ▶ 가 	<ul style="list-style-type: none"> ▶ know-how ▶ 가 	
	<ul style="list-style-type: none"> ▶ 가 ▪ know-how ▪ , , 가 ▶ De novo M&A 	<ul style="list-style-type: none"> ▶ ▶ & ▶ 가 	
De novo entry	<ul style="list-style-type: none"> ▶ 가 ▪ 가 ▪ M&A ▶ 가 ▶ 	<ul style="list-style-type: none"> ▶ ▶ know-how ▪ 가 ▶ ▪ 가 , ▶ ▶ (De novo) 	
	<ul style="list-style-type: none"> ▶ 가 	<ul style="list-style-type: none"> ▶ 가 가 	
M & A	<ul style="list-style-type: none"> ▶ 가 ▪ 가 	<ul style="list-style-type: none"> ▶ M&A가 De novo entry ▶ M&A 	
		<ul style="list-style-type: none"> ▶ & ▶ 	

: Tuohy, M. R., "Financial Services: What Lies Ahead?", *Emphasis*, 3, 32, 1999.

2.

가 . , .
가.

가

,

가

가 .

M. Porter(1980)가

가

가 .

가 .

Porter(1980)

가

, , (switching costs), (cost
disadvantage independent to scale)가 가 .

가 ,

가 가 ,

1)

가 ,

(contagion risk) , 1933 -
(Glass-Steagall) 가

1980

1986 (Financial Service Act) 1986 (Building Society Act)

가

1999 GLBA
(Gramm-Leach-Bliley Act)

1998 6

가

2)

가

가

(lock-in effects of customers)

.(Hoschka, 1994)

3)

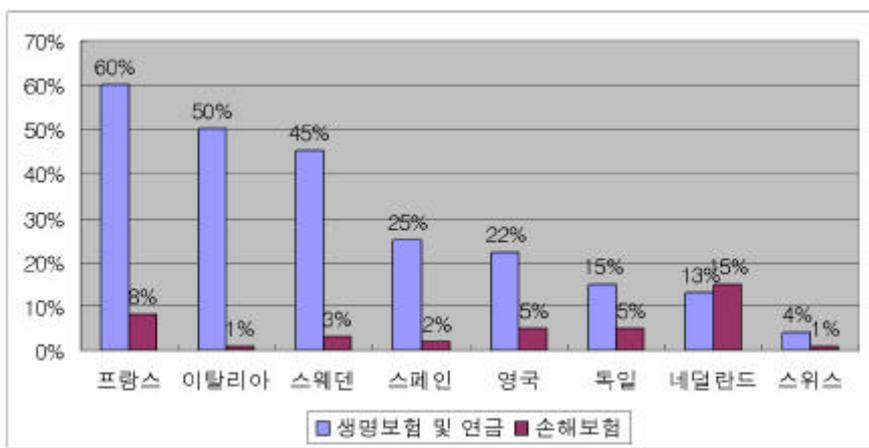
가

가

가

2000 70.5% 61.8% .6)
 가 < -2>
 가

< II-2> (2000)



: Drury, S., European Bancassurance - consolidation and competition-, Lafferty Publications Ltd., 2001 .

6) .(“ ”)

가
가
가
가
(duration)
가
()
가
()
()
가
()
가
6)
가
가
가
가
(bancassurer)
가

가

가

가

가

. < -2>

.7)

7)

M&A

field)

(De novo)

(

가

)

. , < -1>

가

(Green

< -2 >

: Swiss Re, 1991.

7)

가

,

.

,

가

,

.

,

,

가

가가 가

가

.(OECD, 1992)

1980

가

M&A

. Abbey National

Friends Provident

. Midland, National

Westminster, Royal Scottish

Commercial Union, Clerical

Medical, Scottish Equitable

. Lloyds Bank Abbey

1988

. Lloyds Bank Abbey

가 가

가

.(Hoschka, 1994)

Halifax, Leeds, Nationwide, Alliance & Leicester

Standard, Norwich Union, Guardian Financial Services, Scottish

Amicable

. Woolwich

Sun Alliance

. Britannia

FS Assurance

가

가

. Leach(1996)

가

1)

가 ,

(searching cost)

가

2)

1980

. 1980

1980

가 .

가

,
.

3)

가

. 가
가 ,

.
가

.
가

. 1980

1980

(big bang)

1986

(Financial Service Act)

가

1983

1986

(Building Society Act)

가

1980

가

가

가

가

가

가

가

가

1980

3.

가 가

가 가

가 가

가 가

가 가

가 10% 15%

가

가

가 가

가 8),

가

Coppers & Lybrand(1993)가

CEO

가

가

, 가

가

가

가

가

가

가

가

8)

,

가

가

,

.

Friends Provident Standard 가
 . 1993 Abbey National Friends
 Provident Friends
 Provident 30%가 Abbey National
 . Halifax
 Standard .

가 . Porter(1980)

가 . , M&A
 가 .

가

가