

IV. 保險會社 對應

가

가

(< 18>).

< 18>

()

(:%)

	1951	1956	1961	1966	1971	1976	1981	1986	1991	1993
1	22.5	19.5	18.8	20.4	20.6	21.4	21.1	20.8	18.8	19.0
3	43.6	43.2	43.1	46.0	46.0	45.3	46.0	49.0	44.5	44.2
5	57.4	59.0	61.5	62.7	62.3	60.9	61.4	64.2	59.5	59.0
	0.099	0.094	0.097	0.103	0.104	0.103	0.103	0.107	0.094	0.093
1	14.2	16.0	17.0	16.2	15.7	15.8	18.1	17.8	17.2	17.4
3	33.4	35.1	34.7	33.8	34.3	36.4	40.0	40.1	39.0	40.3
5	50.3	52.2	50.2	47.6	47.7	49.6	52.5	53.5	54.0	55.2
	0.075	0.084	0.082	0.078	0.075	0.080	0.088	0.089	0.086	0.088

: 井口富夫, 『現代保險産業の 産業組織』, 東京:NTT出版, 1996, p.87, p.103

가 護送船團方式

1997 4 日産生命

가

가

1994

가

가

가

1. 本格的 競争時代 對應

가. 價格競爭 側面

가 1998 7 1
 가 가
 1997 1
 3 2001
 , , ,
 가
 가
 가 30 가 10% ,
 18 2 3
 가 가 2.3 38),
 가
 39)
 가
 가 40) 가
 10

38) , 30-40% 30%
 39) 20%-30% 가 가
 40) 1997 9 “ (, , 가 (學
)” 가 1998 5 2 가 (學
 資保險) 가 13% . <http://www.yomiuri.co.jp/newsj/ib30i301.htm>

· 銀行 競争側面

가

가

1971

4

· 1982

, 1988

가

Royal Bank of

Scotland가 Direct Line

가

1995

Scottish Wides 가

가

가

(IIAA : Independant Insurance Agents of America)가

· IIAA

가 가

Small Town Clause

5

가

가

2. 財務健全性 強化

多様 方法 講究

1996

가

가

,

50

가

1996

가

가

가 1999 4

가 2,000

4,000

()가 1998 12

가

가

가

가

(< 19>)

	1	2	3		1	2	3
日本	1,281	322	128	大同	1,167	425	254
第一	1,011	310	124	東邦	335	96	23
住友	705	298	109	日本團體	353	147	77
明治	1,227	288	136	富國	1,293	324	132
朝日	796	238	90	第百	489	171	86
三井	616	236	77	日産	139	84	34
安田	925	318	169	東京	714	136	75
千代田	394	115	59	平和	1,137	204	97
太陽	1,403	399	188	大和	1,907	173	82
協榮	466	209	88	大正	293	90	28

: 1) 1
 2) 2 1
 3) 3 2

1

가

가. 資本金・基金 增額

相互會社 基金⁴¹⁾ , 1995
 100 , 1996 最低 10億円

가

日本生命, 住友生命, 千代田生命, 東邦生命, 第百生命, 東京生命 6

41) 資金的 機能 () 金銭消費貸借契約
 貸付債權 가 ,

가 1997 . 6 1997 7 社員總大會
 會 基金增額 ,
 (< 20>).

< 20>

		()			()
日本生命	1,500	3,000	第百生命	190	200
住友生命	1,000	2,200	東京生命	140	150
千代田生命	500	510	東邦生命	100	110

: 『インシュアランス』, 1997. 7. 17.

第一生命 社員總大會 100 (2002)
 1 , 1998 1,500
 2,200 가
 , 5 , 7 , 10
 ,
 Sony (220) Sony 280
 500
 가 가 . Sony .

· 後順位債券 發行

後順位債券(

) 『保險會社 後順位特約付 永久後順位特約付 債務
 取扱 』 1997 8 1 .

가

非銀行金融機關(Nonbank)

母子 貸借 . 『
』 (< 21>).

< 21>

法律關係:	- 가 가
上位債權者 保護:	- 反
	-
	- 5
	- 가 「 」
	- 借換 ,
	-
	- 100% 가 ,

通達 「損害保險
會社 業務運營 」 4 4 「 가 .
「 , , 가 」
全期 가 (),
(5)
가 . , , ,

가 . , 가

. 相互會社 株式會社 轉換

가 3
 (,)가 .
 가 ,

42)가
 , 1999
 가 .

()

< 22 >

가	가
	가 가
, 가	,

42) 43 15 90% , 63 2

RGA(Reinsurance Company)

43)

東邦生命

GE Capital

GE Capital Edison

(“4. ”) .

3. 綜合金融機關化 對備

1993 4

「金融制度改革法」

() , 1996

4 「新保險業法」

(,) .

가 , , 가

業種別 子會社方式 2001

1998 4

가

가

, 1998 가

(< 23>) .

4 (, ,) 3

(, ,)

· ()

가

가

RCM

1998 3

(:)

1998 5

UAM

43)

1990

1997

1989

1997

, 가

,

가

1000

1998.3.31

,

,

「インシュランス」, 3796 (1998.4.23), p.16

UAM(United Asset Management) 가

가 UAM 第一勸業

銀行

UAM

가

가

< 23 >

1997	4	日本債券信用銀行	Bankers Trust	,
1997	6	日本生命保險	P u t n a m Investment	
1997	7	日本長期信用銀行	(SBC)	,
1998	2	東邦生命保險	GE Capital	,
1998	3	明治生命保險	Dresdner	7 ,
1998	3	第一生命保險	Capital Group	,
1998	4	千代田生命保險	Unum Co.	(Unum Japan Accident)
1998	5	東京海上保險	UAM	

: 1998.4.17, 『 』, 7

MC

UAM

MC

“ Asset Management ”

1998 6

(40 IK

plan)

44).

44) <http://web.nikkei.co.jp/topic5/tokushu6>

4. 保險會社 構造調整⁴⁵⁾

가 . 1990 가
 構造的 問題 . 低金利
 高利率商品 逆 , 不良資産
 가, 海外投資() 換差損 ,
 , 新契約賣積 解
 約 가 가 .
 1990
 , 人力再配置,
 事業費 縮小 節減 .

日産生命⁴⁶⁾

< 24> (1945)

日本教育生命	'48 3	大正生命
迪纒生命	'47 5	協營生命
琉球生命	'75 8	日本生命
	'90 9	
	'91 6	
日産生命	'97 10	

: 井口富夫, 『現代保險産業の 産業組織』, 東京 : NTT出版, 1996, p.82

(< 25>).

45) , 『 』 4 , 1998.4.1, pp.102-104

46) 1997 4 25 11 日産生命
 1997 6 26 (あおば)生命保險(株) 1997 10

< 25> (,)
(: , %,)

97.04	498.9	101.6	6.7	104.9	97.4.25 日産生命 破産
97.05	628.0	126.5	8.0	124.2	
97.06	616.0	136.6	8.1	134.8	
97.07	610.3	123.9	8.5	122.8	
97.08	520.5	123.4	7.4	122.1	
97.09	560.0	125.0	7.5	125.2	
97.10	622.8	129.6	8.7	132.2	
97.11	561.2	117.6	7.4	109.6	97.11.17 北海道 拓植銀行 破産
97.12	881.2	182.3	11.2	153.1	97.11.24 山一証券 自主廢業

: 18 .

가 가

1998

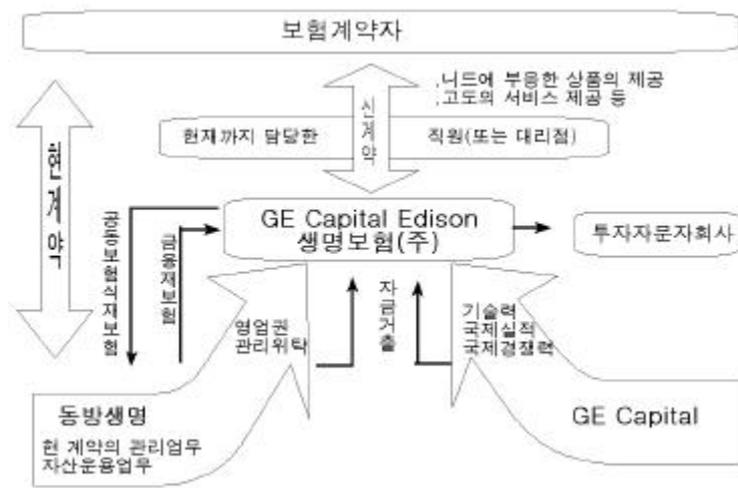
(Big Bang) 1

(< 8 >). 東邦生命 GE Capital Service⁴⁷⁾ 子會社 GEFA
 1998 4 (GE Capital Edison ()⁴⁸⁾
 GE Capital Edison () 議決
 權 10%, GEFA가 90% .
 • 營業權
 資產運用
 10 30 50% 共同保險式 再保險契約
 30 50% (受再) 10 900

가

47) GE Capital GE社 100% 2,500 .

48) 自己資本 GEFA가 720 1,440
 , 資本金 360 , 法定準備金 360 , 後順位債 720
 가 .



GE Capital 가 , 支給餘力(solvency margin)
 , 責任準備金

融再保險 500 가 金
 自己資本 責任準備金 增額

AIG 49)

Aoba ()⁵⁰⁾ 가

AIG가 Aoba

1998 5 15 AIG

. AIG Aoba 2

49) AIG 130 가 ,
 AIU , Alico Japan ,
 American Home Assurance

50) Aoba 21,452 (US\$ 170) , 455 ,

AIG

. AIG가 Aoba

가

1998

가

1998 4

Capital

AIG

GE

, M&A