. RAS

1. RAS

가.

가 (RAS)

(net risk)

()

,12)

1) 가

가) (significant activities)

,

. 가

.

,), 가

가 , ,

,

가 가 ,

,

¹²⁾ Inherent Risk mitigated by Quality of Risk Management = Net Risk

¹³⁾ OSFI(1999), pp.1-20. PwC(1999), pp.1-11, (2000), pp.2-22.

```
(%)
                  .14)
      )
                   (inherent risk)
                                               가
                   가
                   가
                       가
          OSFI
                                             (credit risk)
    (market risk)
                                 (in surance risk)
(liquidity risk)
                           (operational risk)
                                                          (strategic
                  (legal & regulatory risk)
risk)
                                                     7
                  가
                             (<
                                    -1>
                                            ).
                                                             가
         -1>
  <
                              가
                    7
                                                   -2>
                                                      (low)", "
                                      가
                (high)" 3
(moderate)", "
          가
       가
                                              가
            가
```

14) OSFI(1999), p.6.

< -1>

		가
	o , , ,	, ,
		,
	[] o	
	0	가 (repricing) , ·
	[]	
	0	
	o 가 open posid	ition 가 ,
_	□ 가 ○ 가	가 가
	V /1	71 71
	° · · · , 가	,
	0	
		, , ,
	기 , · ·	가
	그 가	
		, ,
	, ,	,

: OSFI(1999), PP. 15-16

< -2>

	0
(Low Inherent Risk)	가 .
	<u> </u>
	0
(Moderate Inherent	
Risk)	가
	0
(high Inherent Risk)	71
	가

)

7 ,

가 ,

" (strong)", " (acceptable)", " (weak)"

3 가 .

) (net risk)

가,

가 가

가

.

(net risk)

, < -3>

(moderate)", " 15) (low)", " (high)" 가 -3> < (low) (moderate) (high) (Net Risk Assessment) (strong) (low) (low) (moderate) (acceptable) (low) $(m\,oderate)$ (high) (moderate) (high) (weak) (high) : OSFI(1999), p.8. 가 (direction of net risk) (decreasing), (stable), 가(increasing)' (time horizon) .16)) (Risk Matrix) (Risk Matrix) 가 가)가 (low)", " (moderate)", " (high)" 가 OSFI 가 가

16) OSFI(1999), p.8.

17)

	<	<	-	4>					(Ri	s k	Ma	trix)					
						()										
1																	
2																	
3																	
•																	
•																	
Overall																	
Rating																	
Ruting																	
Capital						Ear	nin	gs									
Composite	Ratin	ıg	Direction			on	of Risk Time Fr					Fra	m e				
: OSFI	(1999),	, p.	.20			,											
													(co	m p	osite	ra	ting)
				(d	ire	ctio	n c	of c	om	pos	site	ris	k)				
						가							가		(<		-4>
).													•				
).				_	,												
				フ	Γ												
		フ	ŀ														
)			フ	ŀ												17)	
,				•												-	

OSFI(2002a), pp. 2-5., PwC(2001), pp. 2-6.

가 . 가 (CRR : Composite Risk Rating)
(risk profile)
OSFI 가 . < -1> 가

 주요 영업활동(SA)

 교유리스크평가
 수익성촉정

 리스크수준평가
 (operational management+oversight)

 소리스크평가
 자본 직정성 및 조달용이성

 정업활동년 중요도 교려
 자본/수익성

 전체 순리스크평가
 자본/수익성

: OSFI(2002a), p.3

 , 가

•

,

. (risk

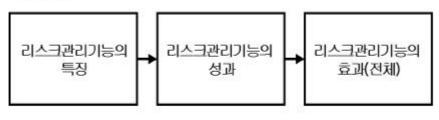
profile)

.

< -2>

• 본정적인 요인 (Essential Bements) • 성과지표 (Performance Indicators)

• 기준 (Ctiteria)



- · 法음 (Strong)
- 적정(Acceptable)
- 계선필요(Needs Improvement)
- · 약한(Weak)

: OSFI(2002a), p.4

(Oversight Function Rating)

,19)

"Strong", "Acceptable", "Needs improvement",

"Weak" 4 . [4] .

19) "Strong", "Acceptable", "Need improvement,

Weak" 4 . [4] .

```
가
                     가
                           (Assessment Criteria)<sup>20)</sup>
                                                가
                            OSFI
                                   (mandate)
                                                        -2>
                                          가
                              가
                                    (Assessment Criteria)
          (Criteria)
                               (Performance Indicators)
                                                 .21)
       )
                 가 (Risk Assessment Summary)
           가
             (Risk Matrix),
                                                가,
20)
     가
                           [
                                2] [
                                          3]
21)
                                                가
                                                               (Senior
   Management)
                             OSFI
                                         (Senior Management)
                              가
                                                     OSFI
                                          가
```

가, 가 (,), 가, 12 ,

,

< -5>

(low)		stage 0()
(moderate)		stage 1,2*
(high)		stage 2
:	가	stage 1 2

< -6> ()

		0					
		0					가
		0					
	(earl	0					
stage 1	y warning)	0					
		0		가	CDIC	가	
		0					
-42		0					
stage2		0			,		
		0					
		0	3				
		0				가	가
				OSFI			
stage3		0		,	가	,	
				,	•	,	
		0					
		0 (CDIC				
		0					
stage4		0					
Č		0					

		₹		
	,	stage1 stage 4 5		-6>
	•			
	<	-6>		
		, OSFI CDIC ²²⁾		
		, stage1	stage	4
5		.23)		
	2)	(Relationship Manager; RM)		
		(director) (RM)	,	
		(major contact point)		,
	3)	(Supervisory Process) ²⁴⁾		
		가 , , , ,		
		(< -7>),		
		가 .		
		(Analysis) 가		
22) 23)		(Canada Deposit Insurance Corporation) 가		(CDIC)
23)		CAMELS 가		
		CAMEL .	가	
24)		OSFI(1999), pp.11-14.		

.25)

(Planning)

가

가

가

< -7>

	(step)		(output)		
1.	(An alysis)	1.	(Risk Matrix)		
()	2.	가 (RAS)		
2.	(Planning)	3.	(, ,		
())		
3. ((Action)	4.			
		5.	가		
4.	(Documentation)		(Section Notes)		
		6.	(Working papers)		
_	D	7.	(Manage report)		
5.	(Reporting)	8.	가 (updated		
(,		RAS)		
6.		9.	 가		
(Follow-up of findings & recommendation)			(updated RAS)		

: OSFI(1999), p.14.

25) stage 1 : 3 1

, stage 2 :

```
OSFI
   가
         (Specialist Support)
                                     (Regulatory Sector)
                                      (Executives)
                           OSFI
                                    (CDIC)가
         (Action)
                                     가
                  가
              가
           (Documentation)
(standard format)
                                     가 (section note),
                                               가
(working papers)
         (Reporting)
                                 OSFI
                                                 가 ,
             가
                                               (CEO)
            (management reports)
```

•

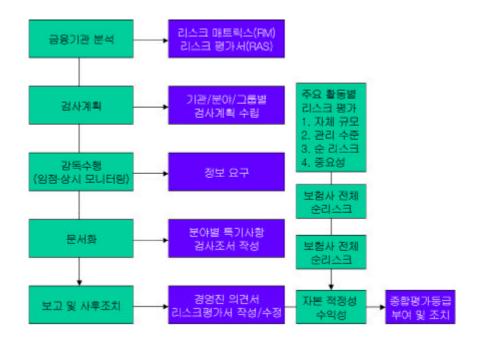
OSFI

, CDIC
.
(Follow-up)

가

(< -3>).

< -3> 가



RAS .

. , 가 (Risk Matrix) ,

가 가 가 .

가 (RM) 가 (checklist) 가 (sound judgment) 가 가 RAS (inherent risk) (risk management processes) 가 가 (emerging risk) (system-wide issues) 가 가 RAS (key principles) (consolidated basis) 가 가 가 가 가, 가 ,26) 가

26)

```
가
                                                                                           (best practices)
                                                                                           RAS
                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    )
                                                                                                                            가
                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    (impact),
                                                                                                                                                      (probability)
                                                                                                                                                                                                                                      가
                                                                               (A D)
                       (ARROW)<sup>27)</sup>
                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         .28)
                                            1) FSA
                                                      가) FSA
                                                                                           FSA
                                                                                                                                                                                                                                                                                         가
27)
                                                                                           9
                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          FSA
                                                                                                                                                                                                                                                                      가 (
                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       : RATE,
                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     : FIBSPAM)
                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             ARROW(Advanced Ri sk
                                      Responsive Operating framework)
                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            . FSA
                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            "A new regulator for
                                      the new millennium "
                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  (2000 12
                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               2002
28) \quad FSA(2000a), \quad pp. \quad 1\text{-}46, \quad FSA(2000b), \quad pp. \quad 1\text{-}44, \quad FSA(2002a), \quad pp. \quad 1\text{-}33, \quad pp. \quad p
                                            FSA(2002b), pp. 1-75.
```

가 .29) FSA (가) .30) 가 , FSA 가 FAS FSA FSA 가 .31) FSA 가 29)

30) FSA (2000a), pp.5-6. 31) FSA (2000a), p.9. ,

, () (:) FSA

•

)

4 FSA < -8>

. FSA ,

, , ,

< -8> FSA

(Efficiency and economy)	FSA 가
(Role of management)	
(Proportionality)	. /
(Innovation)	
	· FSA UK ,
,	,
()	
	· 가
(Competition)	

: FSA(2000a). pp.10-11

< -9> FSA (RTO)

	RTO	
1.	(,)	, , ,
2.	(,	-
3.	(,	-
4.	(,	-
5.	,	-
6.	((
))
7. () ,	RTO12
8.	()	3
9	()	RTO8
10)	
11 12.	()	
13	()	-
14 ((:)	-
15	가 () ()	-

: http://www.fsa.gov.uk/development/newreg

FSA

 •

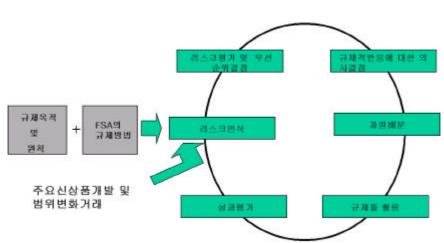
,

, , ,

·

e-commence

< -4> RAS



: FSA(2000a), p.14.

FSA

가 가 (< -4>). 가 가 () 가 가 가 가 $)^{32}$. (< -5> 가 가 가

-5> 가 < **PRIORITY IMPACT** =X Of the problem for the FSA Of the problem occu if it occurs • 기업의 체계적 특성 • 컨트롤 측정 샘플 팩터 • 인식된 기업의 중요성 • 비즈니스 측정 (평가를 위한) • 다수소비자에 대한 총격 • 소비자관계 측정 • 소비자손실보장의 가능성 : FSA(2000a), p.16. 2) 가

.

가)	フト33)		
			가
,		FSA	
7	가	.34))
	< -10>	가	()
		/ ,	
(Bank and	Building societies)	가	
(Cr	redit unions)		
(Life assurers	and friendly societies)	/	,
(Gen	neral insurers)		
(Gen	iciui insurcis)	/ ,	,
(Securities a	nd future(SFA) firms)	,	가
(Fund mana	gement(IMRO) firms)		
(Investment	advisory(PIA) firms)	,	
: FSA((2000b), p.12.		
		(' 1' , ,)	
		(indicator)	· · · · · · · · · · · · · · · · · · ·
4	_	1(medium1)", " 2	
4	가 .35) FS	SA <	-10>
33) 34) 2002 12		ov.uk/ development/ nev	wreg 가
	71	, , . 가	FSA

.36)

< -11>

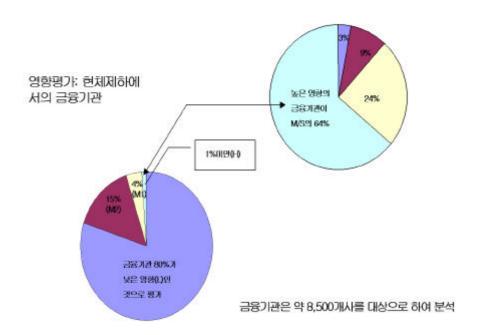
				(th	reholds)
			H/M1	M1/M2	M2/ L
	/	£mn	18,000	1,800	90
(Bank and Building societies)	- 가	£mn	6,500	650	32.5
(Credit unions)		No	N/A	N/ A	3,000
(Life assurers and friendly societies)	/	£mn	36,000	3,600	180
(friendly societies)		No	2,000,000	200,000	10,000
(General insurers)		£mn	2,000	200	10
	/	£mn	36,000	3,600	180
		£mn	750	75	5
(Securities and future(SFA)		No	2,000	200	20
firms)		No	25,000	2,500	125
		£mn	15,000	1,500	75
(Fund management(IMRO) firms)		£mn	80,000	8,000	400
: (PIA firms: product providers)		No	250,000	25,000	1,250
:		No	2,000	200	20
(PIA firms: other)	turnover	£mn	250	25	1.25

35) (threshold)

36) FSA

가

< -6> 가 M/S



: FSA(2000b), p.13.

FSA 4

, 7 FSA < -10>
(proxy measure) . ,
/ , PIA

< -11>

200: 20: 1 . FSA 가 (low impact), 15%가

< -12>

	, 가				()
	(IG)	Н	M1	M2	L	
		30	68	156	45	299
		(10.0%)	(22.7%)	(52.2%)	(15.1%)	(100.0%)
		4	17	40	7	68
		(5.9%)	(25.0%)	(58.8%)	(10.3%)	(100.0%)
		0	0	16	666	682
		(0.0%)	(0.0%)	(2.3%)	(97.7%)	(100.0%)
		34	85	212	718	1049
		(3.2%)	(8.1%)	(20.2%)	(68.4%)	(100.0%)
		0	6	32	214	252
		(0.0%)	(2.4%)	(12.7%)	(84.9%)	(100.0%)
		9	44	107	316	476
		(1.9%)	(9.2%)	(22.5%)	(66.4%)	(100.0%)
		9	50	139	530	728
		(1.2%)	(6.9%)	(19.1%)	(72.8%)	(100.0%)
GE 4		13	112	364	845	1334
SFA		(1.0%)	(8.4%)	(27.3%)	(63.3%)	(100.0%)
IMPO		4	57	289	812	1162
IMRO		(0.3%)	(4.9%)	(24.9%)	(69.9%)	(100.0%)
DIA		5	55	41	144	245
PIA -		(2.0%)	(22.4%)	(16.7%)	(58.8%)	(100.0%)
DIA		3	26	294	4159	4482
PIA -		(0.1%)	(0.6%)	(6.6%)	(92.8%)	(100.0%)
		5	3	2	0	10
		(50.0%)	(30.0%)	(20.0%)	(0.0%)	(100.0%)
		0	4	8	12	24
		(0.0%)	(16.7%)	(33.3%)	(50.0%)	(100.0%)
		73	392	1349	7220	9034
		(0.8%)	(4.3%)	(14.9%)	(79.9%)	(100.0%)

: FSA(2000b), p.11.

< -13>

	M/S					/		
	M/ S	()	M/S					
		()	Н	M1	M2	L		
		£ 2,845bn	79.7%	16.9%	3.3%	0.1%	100.0	
		£ 170bn	66.4%	27.8%	5.8%	0.1%	100.0	
		0.3m n	0.0%	0.0%	30.3%	69.7%	100.0	
		5.4m n	0.0%	66.6%	30.9%	2.6%	100.0	
		£ 800bn	57.0%	36.2%	6.7%	0.1%	100.0	
		£ 48bn	48.8%	38.4 %	12.1%	0.7%	100.0	
SFA		£ 825bn	71.3%	24.9%	3.5%	0.2%	100.0	
IMRO		£ 2,439bn	14.0%	55.2%	28.0%	2.7%	100.0	
PIA ()		40 thousand	27.6%	19.2%	17.5%	35.6%	100.0	
/			63%	26%	8%	3%	100%	

: FSA(2000b). p.12.

,

- 3% , 1% -

,

70% , PIA

- 4,500 IFAs -

40%

FSA 4

가 , 가

64.4% , " 1" 7

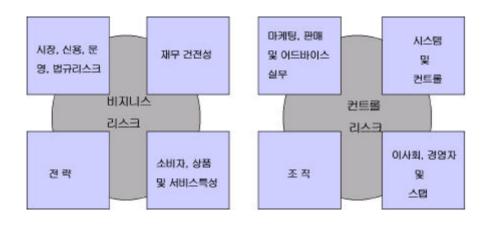
24.2%, " 2" 7t 8.4%, 7t

```
3.1%
                                           (<
                                                 -12>
 ).37)
  FSA
                                         가
                                가
                            가
                            .38)
            가
      )
       가
                                         (
     )
       가
                       가(:
                             가
     FSA
                  가
    가
                        가
    가
  FSA
           가
           " ", " 1", " 2", " "
    가
                                       < -7>
              (bu siness risk)
                                  (control risk)
37) FSA(2000b), p.13.
                                         가
38)
                     FSA
                                         ( )
                          가
                                                  가
                      가
                                  2003
```

•

.39) (business risk) (control risk) 40 (risk elements) 가 . FSA 4 3가 4 6 (Risk to The Objectives Groups) RTO (Financial Failure), (Misconduct and Mismanagement), (Consumer Understanding), (Incidence of Fraud or Dishonesty), (Incidence of Market Abuse), (Incidence of Money Laundering) (< -14>, < -15>).

< -7> 가:



: FSA(2000b), p.16.

³⁹⁾ FSA(2000b), pp.15-16.

< -14>

				(RTOs 1	&8)	(RTOs2	&9)	(RTOs7	&	(RTOs3	&	(RTO 3,10&1	(RTOs 3&15)	
	1		10					N/ A					N/ A	
	2		20					N/ A						
Score								N/A						
Score-O	verrio	le												
	3		30			N/A		N/ A				N/ A	N/ A	
,	4		40					N/A		N/ A		N/ A	N/ A	
	5		50			N/A		N/ A		N/ A		N/ A	N/ A	
	6		60											
	7	/	70			N/A		N/A				N/ A	N/ A	
,		Score												
,		- Override												
	8		80					N/A						
	9		90					N/ A						
	10		100			N/A		N/ A						
S	Score							N/ A						
-	Over	ride												
	11		110	N/A								N/ A		_
/	12		120	N/A										
	13		130	N/ A										
,		Score		N/ A	١									
,		Score-Override												

: FSA(2002a), p.27.

< -15>

				(RTOs1	(RTOs2&	(RTOs7&	(RTOs3&	(RTOs 3,10&14)	(RTOs 3&15)
	14		140				N/ A	N/ A	N/ A
	15		150	N/A				N/ A	N/ A
	16		160	N/A			N/ A	N/ A	N/ A
	17	, ,	170	N/ A			N/ A	N/ A	N/ A
	18		180	N/A					N/ A
	19		190	N/A				N/ A	N/ A
	20	/	200	N/A			N/ A	N/ A	N/ A
	Scor			N/A					N/A
	- Ove	erride							
	21	/	210		N/A	N/A			N/ A
	22	()	220		N/A	N/A			
	23		230			N/A			
Score						N/A			
- Over	ride								
	24		240						N/ A
	25	,	250						N/ A
	26		260						N/ A
	27	IT	270						N/ A
	28	,	280		N/A	N/A	N/ A	N/ A	N/ A
	29		290						
	30		300						
	31	/ 3	310					N/ A	N/ A
	32		320			N/A			N/ A
	33		330	27/ 1	27.1	27/4	N/ A	N/ A	N/ A
	34		340	N/A	N/A	N/A	N/ A	N/ A	
	Over	···ida							
	35		350						
,	36		360						
	37		370		 				
	38		380						
S	core								
	Over	ride							
	39		390						
	40		400						
Sc	ore								
Sc	ore- (Override							

: FSA(2002a), pp.28-29.

< -14>, < -15>

RTO

7;
4 , "", "1", "2", ""

7; (probability assessment) (< -16>, < -17>).40)

FSA 4

3
(Material, Perceptible, Negligible) 7;

< -16> SCORE

RTO	(RTOs1 &8)	(RTOs 2&9)	(RTOs7 &12)	(RTOs3 &13)	(RTOs 3,10&1 4)	(RTOs 3&15)
			N/A			N/ A
, ,			N/A			
/	N/A					
Score						
	N/A					N/ A
			N/A			
,						
Score						
RTO Score						

: FSA(2002a), p.30.

40) FSA(2002a), pp.28-30.

	<	-17	>	S	CORE		
			Override	Override		Override	Override
: FSA(2002	ea), p.30.						
3)		가					
				,			フ
	가		, フ	ŀ			
가	A						가
				, D			

プト フト (< -18>),
41%アト" 2" " "
, 3% " " , " "
, 42)
(, , IMRO, , PIA, SPA)
, " "
0.8%, PIA 1.5%, SFA 3.1%, 1.7%

.41)

(<

-18>

).

FSA가

^{41) (2000}a), p.3.

⁴²⁾ FSA(2000b), pp.17-18.

가() < -8>

	(High)	(Medium)	(Low)
(High)	0.5%	3%	1%
1 (Medium 1)	2.5 %	12%	10%
2 (Medium2)	5 %	25%	41%

: 7h 41%7h "2" , " " 3%7h " " , " " .

< -18>

	%	가		
	0.70/	0.10/		0.60/
	0.7%	0.1%		0.6%
77.67.0	15.1%	1.7%	5.7%	7.7%
IMRO	16.2%	0.7%	6.5 %	9.0%
	20.1%	0.8%	9.2%	10.1 %
PIA	24.5%	1.5 %	10.7%	12.3%
SFA	23.4 %	3.1%	8.1%	12.2%
	100.0%	7.9%	40.2%	51.9%

/ ()

				가	
		3.4%	0.4 %	-	3.8%
1	0.5%	8.4%	5.0%	-	13.9%
2	1.2%	8.5%	17.0%	-	26.7%
	-	-	-	55.5%	55.5%
	1.7%	20.3%	22.4%	55.5%	100.0%

		/	()
				가	
	1.8%	3.4%	2.1%		7.3 %
1	3.7%	10.0%	11.8%		25.5%
2	4.2%	18.9%	29.7%		52.8%
				14.4%	14.4%
	9.7%	32.3%	43.6%	14.4%	100.0%
	IMRO	/	(I	MRO)
				가	
		0.2%	0.1%		0.3 %
1	0.2 %	2.6%	2.3%		5.1%
2	1.1%	9.3%	14.3 %		24.7%
				69.9%	69.9%
	1.3%	12.1%	16.8%	69.9%	100.0%
	PIA	/	(I	PIA)
				가	
		0.2%	0.1%	-	0.3 %
1	0.3 %	1.2%	1.0%	-	2.5 %
2	0.4 %	3.4%	4.2%	-	8.0%
	-	-	-	89.2%	89.2%
	0.7%	4.8%	5.3%	89.2%	100.0%
	S FA	/	(5	SFA)
				가	
	0.2%	0.7%	0.4 %	-	1.3 %
1	1.5%	3.8%	3.0%	-	8.3%
	2.10/	0.20/	1.6.00/		27.40/

8.3%

12.8%

16.0%

-

19.4%

63.0%

63.0%

27.4%

63.0%

100.0%

2

3.1%

4.8%

		/	()	
					가		
					·		
1	0.0-1						
2	0.3 %		2.1	1 %	07.6	2.4 97	
	0.3 %		2.1	1 %	97.6 97.6	100	
: FSA(2000b). 13.9%, "	"	, "" 3.8%	55.5	5%, " 2"		26.7%,
Division)	13.9 %,	가 ,	7		가 (Ris	sk Ass	essment (
, ,	,	,)			
F	SA	フ	ŀ				
			가(des	sk-base	d exercise	e, off-si	te)
	, 13				(on-site		
	, -		7t/nil/	ot test)			,
	2003		>1(b)	가 가			•
				•			
4)	가	43)					
가)	가						
FSA		"	1"		가	,	
43) 가	/	가 FSA(2	2000b), pp	.36-37.			

```
(gross premium income)
                                                20
                      가
, 2
                                               3
          가
   )
                          , FSA
                                              가
          가
      가
                      ),
                                    )
                                     : FSA
                                                (
                                             가 가
                           가
                                가(overall rating)
                       가
           :
                                               가
                                         (significant market
```

```
malfunction)
                                             (material)
             가
      )
                                                    가
  FSA
                 (reasonably close level of monitoring)
                 (Hong Kong Monetary Authority)
                                                         FRB
                                (Risk Based Supervision)
                                                         2000
3
                              가
                                               가
                                                        CAMEL
  가
                                                        .44)
                      )
   1)
                      -19>
          가
                                               가
```

44) (2000), p.23.

,

•

가 .

,

가 ,

,

,

, , ,

가

.45)

< -19>

(1)	- ,	
	- 가 4	-
가(2)	(functional business line)	-
	가,) 가	가
(3)	- CAMEI	
MEL (4)	- CAMEL	
(5)	-	

: (2000), pp.23-25

2) 가

가) (1)

45) (2000), p.31.

86

47)

	가	
•		
가 ,	,	
MIS	front, middle back-office ,	,
•		
	, 가 .46)	
	· 가	, 가
)	(2)	
	47)	
	가 · 가 .	
)	(3)	
46)		

가 ,

,

88

가 ""," 가"," " 가 가 가 가 가 3) CAMEL 가

4) , CAMEL 가

가

5 CAMEL M 4가 CAMEL , CAMEL 가 가 가 .48) 1) 49) 가) 가 (OCC) 가 , OCC 가 7 가 가 가 가

^{48) (2000),} p.39.

⁴⁹⁾ Bank Supervision and Examination Process(2001), pp. 1-112.

```
(aggregate risk)
                                             가
                   (direction of risk)
                                         12
       가
                                 '가,
           가
                가
                            가
                                                   가
                      12
                                            가
     가
                                             가
                        12
                  .50)
                                       OCC
                                가
                가
                                              가
                                                 7
                 가51)
     )
                   가
   (1)
                             가
 가
                                                  가
```

⁵⁰⁾ Bank Supervision and Examination Process(2001), pp. 9-10 .

⁵¹⁾ 가

[,] EP(Bank Supervision and Examination Process), $^{\Gamma}Large$ Bank Supervision $_{\mbox{\sc J}}$, $^{\mbox{\sc F}}Comptroller's$ Handbook $_{\mbox{\sc J}}$, May 2001. pp. 27 31

		가	
,	12	가	• , " ", " ", "
			(Underwriting Factors)
		, ,	, 가 , , , ,
		,	,
		(exceptions)	(overrides)
			(Strategic Factors)
	•	,	, ,
		, ,	
	•		
-			(External Factors)

(Credit Quality Factors)

. ,		,	,	가 ,	
	, ,	, ,			
•	가 ,		,		
(2)		가			
	가	가		()	7
	가	12		,	
	, ,, ,, ,, ,, ,, ,, ,, ,, ,, ,, ,, ,, ,,	· 11 - 11	, 가	가	
		(P	olicies)	•	
•					
. ,					

•

(processes) (Credit Granting) (Credit Monitoring) (Collection Efforts)

	(Perso	nne l)
• ,	, ,	
. ,	,	,
•	CEO	,
	(Control	Systems)
	,	,
•	, , ,	,
. ,	,	
	(Measurement Control)	
• ,	71	
	가	, ,
(3)	가	

RAS , 가 가 가

가

)

< -20> , , , "" 가"" "" プナ""

< -20>

	(low)	(moderate)	(high)
(weak)	(low to moderate)	(moderate to high)	(high)
(satisfactory)	(low)	(moderate)	(moderate to high)
(strong)	(low)	(low to moderate)	(moderate)

: Bank Supervision and Examination Process(2001), p.106.

					가		
	,						
			•				
2)		52)					
		2003	1				,
RAS		FS	SA	OSFI	RAS		
	•	,		가			
		(,	,		,	,
)						
,							
	(residua	al assessm	ent rating)				
	,						
가))						
		RAS					2003
1	NAIC			,	OSFI		
52)	가		_		,		
/		NAI	C	•	7		
53)	가		(organizat	ion charts)	,		
	,	,	, . (CPA)		,	가	

-9> 가 < IT 가, 가 -9>) (< (Underwriting) (Pricing) (Reserving) (Claim) (Investing) $(Rein \, surance) \\$ (Accounting) IT(Information Technology) (Internal Audit)

() 가 (net risk) 가 , 가 , 가 RAS OSFI

(Legal)

, FSA

가

.

) 7t < -21>

, 가

< -21> ()

		가		가			가		
		가		가			가	()	
D B	4	4	1. 가 가? 2. 가 가?.		1	1		1.3 가 2. 가 가	No
71	4	4	1. , p ()가 가? 2. プト?		3	3		1.2001 10 , 11 ,12 () 2.2001 10 ,11 ,12	2001 11 Yes
					2	2			

가 , 가 가 가 가 가 가 가 가 가 2.00 -22> < 3 가 가 가 가 2.33

2.00 .

< -22> ()

	기	가	가	
	7	가 가	71	
	4 4	1. 50 \$? 2 ?	1. 7; 50 7; 1 1 2.	No
B/ S フト フト	4 4	1. () 가 가 가 가 ? 2. 가 가	3 3 2. 7171	Yes
	4 4	?	3 3	Yes
			2.3 2	

	가	
가		가 가 가 가
가		・ \$\$ ・
		・
가		

102

가 가 (< -23>) . < -23> 가 가 -10> < (4) (3) (2) (1) (1) (2) (3) (4) -10> < -10> , < () (),)가 (() 가 () ()

.

```
1)
               RAS
                            54)
    가
              (CAMELS)
     가가
                                  가
              가
                                  RAS
                                              2000
  7
              .55)
   가)
              가
                          가
                  )
      가
                                            6
가
    ),
                        10 가
                           가
                        15
                             가
 (
               6
                    가 ),
                                       (
     가 ),
27
                       가
                                 가
                                              가
                            20
                                         6
                                    )
54)
                (2001), p.1-13.
55)
                                            가
                                               가
                     CAMELS
                                        가
  (specialty rating)
     가
```

104

가 .

 7+
 7+

 7+
 7+

 7+
 7+

 7+

 7

: (2001), p.5.

가

, 96 1 가 「 · 」 3 가 , 「 가 」 6 가

가 가

가 , 가 가

.

) 가

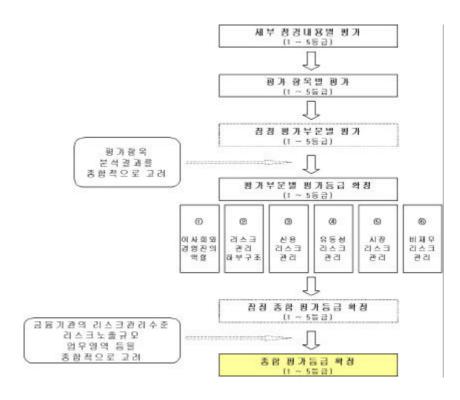
가

```
가,
     가, 가,
                   가
 1 ( ), 2 ( ), 3 ( ), 4 ( ), 5 ( )
       가
                    (< -25> ).
5
     < -25>
                    가
  )
2
(
  )
3
(
  )
  )
5
:
           (2001), p.6.
                        1 ( ), 2
( ), 3 ( ), 4 ( ), 5 ( ) 5 7 .
          가
  가
              (< -26> ).
   가
         가
                 (
         (
              가
)
                     )
                            가
         , 가
 가
                 가
                      가
  6
         가
  가
           -27>
                   가
        <
```

,

.





: (2001), p.8.

< -26> 가

가 가	()
1	1.0 1.4
2	1.5 2.4
3	2.5 3.4
4	3.5 4.4
5	4.5 5.0

: (2001), p.6.

< -27>

	- 가	가	
		가	
1			가
()	•		71
			가
	- 가		가
		가	
2			가
()			가
	:	· · · · · 가	71
-	-	·	
3			가
()			가
	:	· · · · · 가	71
	- 가	가 가	
4			가
()	:		
		가	
	- 가	가 가	
-			71
5 ()			가
()			
		가	

: (2001), p.13.

) 가

가 가

가 가 ,

가

가 가 가) 가 가 가 「 가 가 가 .56) .57) 2) RAS 58) RAS 2002 12 RAS 59), 56) 3 26 57) RAS 가 가 가 가 58) RAS

가

가

, RAS 4

DB , 2

가 가 . 3 가 , CAMEL ,

, ,

, . 4

(< -28>)60)

< -28> RAS

1	- 가 가 가	2002
2	- RAS - (Institutional Profile) DB	2003
	· (Scope Memorandum) (Entry Letter)	
3	-	2004

: (2002), p.75.

, "", " ", " " 3

60) (2002), p.74.

7} (< -29>)⁶¹⁾

<	-29>	()
	-)	
		, PB	, , ,
			, ,
	, , ,	,	,
	,		, ,
Trading	,	가	, ,
Treasury	,	,	, ,
	M&A, SOC, ,	, ,	, ,
	,	, ,	, , ,
			,
	(,) ,	operating	,
e-banking	e-banking		, ,
			, , ,
			, ,
-	, ,		, ,
/	, , , IR,	,	, ,

: (2002), p.76.

, e-banking, , .

10 .

61) Risk Matrix

,				, , ,
,			,	,
	, ,	, ,	, ,	,
	•			
,				,
	, ,	, ,	, ,	,
	:			
	, 가 ,			
				71
	:	가		, , 가,
	:			
		가 가		
	:			,
				가
	:			
	:			
	•	,	,	,
	,		,	

,

112

4가 .62) (quality) 63) 64) , IT, 65) RAS 62) 63) (2002), p.78. 64) 65)

가

OSFI . RAS

, 가

.

2. RAS

가. CAMELS 가

OCC FRB 가 , 가 , CAMELS

가 . , 1999 8

CAMELS 가 , RAS

.

, RATE 가 ,

RATE 가

가, 2002 RATE ARROW ·

(< -30>).

RAS

가 CAMELS 가

CAMELS 가

.66)

	< -30> CAMELS		가 RAS		
CAMELS	CAMELS (RAS)	RA (CAMEL	AS S)	CAM (RAS	
RAS		2003	1999	2000	
가	RAS	RAS , CAMI	가 CAME ELS	ELS 가	
. RA	AS				
RAS			, <	-31>	
	RAS . ,		가,		
,	, 가				
67)	가		가 가 ,	·	68)
67)	기 가 가 기	, , } .	, 가)	

·

< -31> RAS

		_
가	• , 가	• 가
	• FRB, OSFI, FSA:	• Pool
()	• OCC :	• ()
	• FRB, OSFI: , FSA: () • OCC:	•
	FRB · OCC, OSFI, FSA	• 6 7t 7t
	가,	
가	・ FRB・OCC, OSFI ・ フト ・ フト	-
	・ FRB・OCC, OSFI ・ 가 가	· 가
	・ FRB・OCC ・ プナ , CAMELS プト ・ CAMELS "M" ・ FSA, OSFI: プト	• 7t, CAMELS 7t • 7t (RAS) CAMELS "M"

FRB OCC , OSFI

```
가
                                 (Relationship Manager)
        OCC
                              250
                                              .69) FRB
        (Resident Examiner)
      (Large Complex Institution)<sup>70)</sup>
                                       가
                       가
                                                              가
                     71),
                                                     가
                    가
                                           .72)
                  가
                                                가
                                                                 가
                                              가
69) OCC
                                                                 assistant
    deputy controller
70)
                                     RAS
71)
                                                           가
                                                     6
                                                                 (
72)
    (2001), pp.1-40.
```

```
가
                            73)
   .74)
                            가
                                    가
           가
              가
                              가
      CAMELS
                          가
                                   CAMELS
                                             " M " 가
      가
                                     CAMELS 가
 가
                                        (Informal Supervisory
Actions)
                       (Formal Enforcement Actions)
  .75)
                                                 CAMELS
      가
                                                  가
                         가(RAS)
                      가
         가
                              가
                                                 CAMELS
가
               가
                       가
                                         가
                                가
 (M)
                                                가
                                               가
                                  가
73)
                     2001
74)
       가
                                                     (2002),
  pp.35-49,
                           (2002), pp.16-20.
75) CAMELS
                                        가 가
            가
```

가

가

3.

가

가 RAS CAMELS 가

가 ,

가 가,

가가 .76) 가 CAMELS

, г , 2002.9., Р. 18. 76) J , ,

	RAS	
	RAS 가	
. ,	RAS	·
3	,	
		,
, RAS	•	
,	,	(
)		RAS
		가
()	가 가 가	
, RAS	가 가()
, RAS		가
, KAS		,
가,		
	가	•