

『21
』

21

2001. 7. 25.

∴
∴

: .

: .

: 2001 7 25 (), 14:00 17:30

:

- 13:30 ~ 14:00
- 14:00 ~ 14:10
- 14:10 ~ 15:10
- 15:10 ~ 15:30
- 15:30 ~ 17:00
- 17:00 ~ 17:30

: ()

: ()

:

1 : “ 21 ”

()

2 : “ ()”

()

3 : “ ()”

()

:

- : ()

()

()

- : ()

(LG)

- : ()

1	:	21	
.		1
1.		1
2.		6
.		8
1.		8
2.		9
3.		13
.		15

2	:	()	
1.		18
2.		31
3.		34

3	:	()	
1.		36
2.		40
3.		44

1

21

()

1.

가.

(GDP 10)

○ 7 , 4

< 1> (1999)

(: 10)

	795	495	205	139	123	48
()	(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(7)

< 2> (/GDP) (1999)

(: %)

/ GDP	16.54	13.35	12.84	11.28	11.17
()	(1)	(2)	(3)	(4)	(5)

()

○ 1/2 1/6 ,

1/7 1/30

< 3>

(1999)

(: 10)

AXA	ING	Prudential			Allianz	AIG		
50.9	21.3	17.7	13.6	8.2	54.1	22.5	3.4	1.8

1990

가

○ FY2000

5,686 ,

8,088

○

(ROA)

-0.5%,

-3.0%

< 4>

(:)

	FY94	FY96	FY97	FY99	FY2000	FY94	FY2000
		-20,383		-58,473	-5,686		-64,159
		897		-60,345	-8,088		-68,433

< 5>

ROA (1999)

(: %)

AXA	ING	Allianz	AIG		
0.4	1.1	1.9	1.9	-0.5	-3.0

: FY2000

「 」

○ FY2001 FY2004

-1.75 -1.1%,

-1.5 -0.6%

< 6>

(: %, %p)

		FY2001	FY2002	FY2003	FY2004
	A.	5.75	5.77	5.80	5.82
	B.	7.5	7.3	7.1	6.9
	C. (A-B)	-1.75	-1.54	-1.3	-1.1
	A.	6.1	6.2	6.3	6.4
	B.	7.6	7.4	7.2	7.0
	C. (A-B)	-1.5	-1.2	-0.8	-0.6

○

○

○

가

○

- 1.1%(2001 3), -6.1%(2001 1)
 - 5.6%, 36.4%, 2.3%, 11.0%(1999).

100% 가 8

(3 , 5), 100 150% 8 (2 ,
 6) 가 가

「 . 」

○

130.0% 107.8%,
 102.6%

< 7 >

(: %)

	(99)	(99)	(98)	(98)	(98)	(99)
	8.3	13.6	13.8	9.4	3.7	13.3
	28.0	38.7	22.2	25.8	26.7	32.5

< 8 >

(: %)

107.8	102.6	130.0

(Flight to Quality)

가 ,

○ 2001 3 3 80.9%(1998 3 13.6%p), 4 68.0% (1998 3 10.9%p).

○ 10 13.4%(1998 3 15.2%p), 7 31.7%(1998 3 10.9%p)

< 9 >

()

(: %, %p)

	98.3 (A)	99.3	00.3	01.3 (B)	(B-A)
3	67.3	72.0	75.2	80.9	13.6↑
	4.1	4.5	4.0	5.7	1.6↑
	28.6	23.5	20.8	13.4	-15.2↓
4	57.1	58.6	60.1	68.0	10.9↑
	0.3	0.4	0.4	0.3	-
	42.6	41.0	39.5	31.7	-10.9↓

1/4 1/2 ()

○ ,

< 10>

(: %)

	49.5	72.5	45.2	66.3	86.6
	51.5	27.5	54.8	33.7	13.2

28

1

FY'99

24% 13.4

○

가

.

2.

21

가

IT

.

○

.

,

가

○ , 가

○

Global Standard

○ 同種・異種

가

○ 低金利 ()

가가

○ 가

·
(,
) ,
·
○ ' ' , ' ' ,

1.

() ,
가
○ ' ' ,
가

· ' ,
가 .

○ .
· 가 .

○

-

.

○

-

○

-

가

.

-

,

2

가

○

○

,

,

(

)

(

)

가

.

2.

,

,

,

.

○

,

,

.

< 11 >

(: %)

	(00.4 12)		(00.4 9)		(00.4 9)	
	12.7	24.3	68.0	68.2	23.4	43.0
	27.8	69.4	75.2	-	43.7	-
	17.5	27.9	62.9	60.5	19.1	31.7

○ ' ' 「 + 」
가 .

○ 가
.

,

○ . , , ,
, .
' ' ' ' .
.

○
- 가
가 .

- 가
가 .

- ,
가
가

○ .

- . 가 .

· , ()

·
· 가

· 가 가
가 가 가

* (: 10%)
4 5
2 3

· ()
() , 가
가 가 ,
가

·
* 가 .

· 가
가
가

·
* ()

가

3.

, ·

○ , ,

○ ,

·

·

○

-

○

가

가

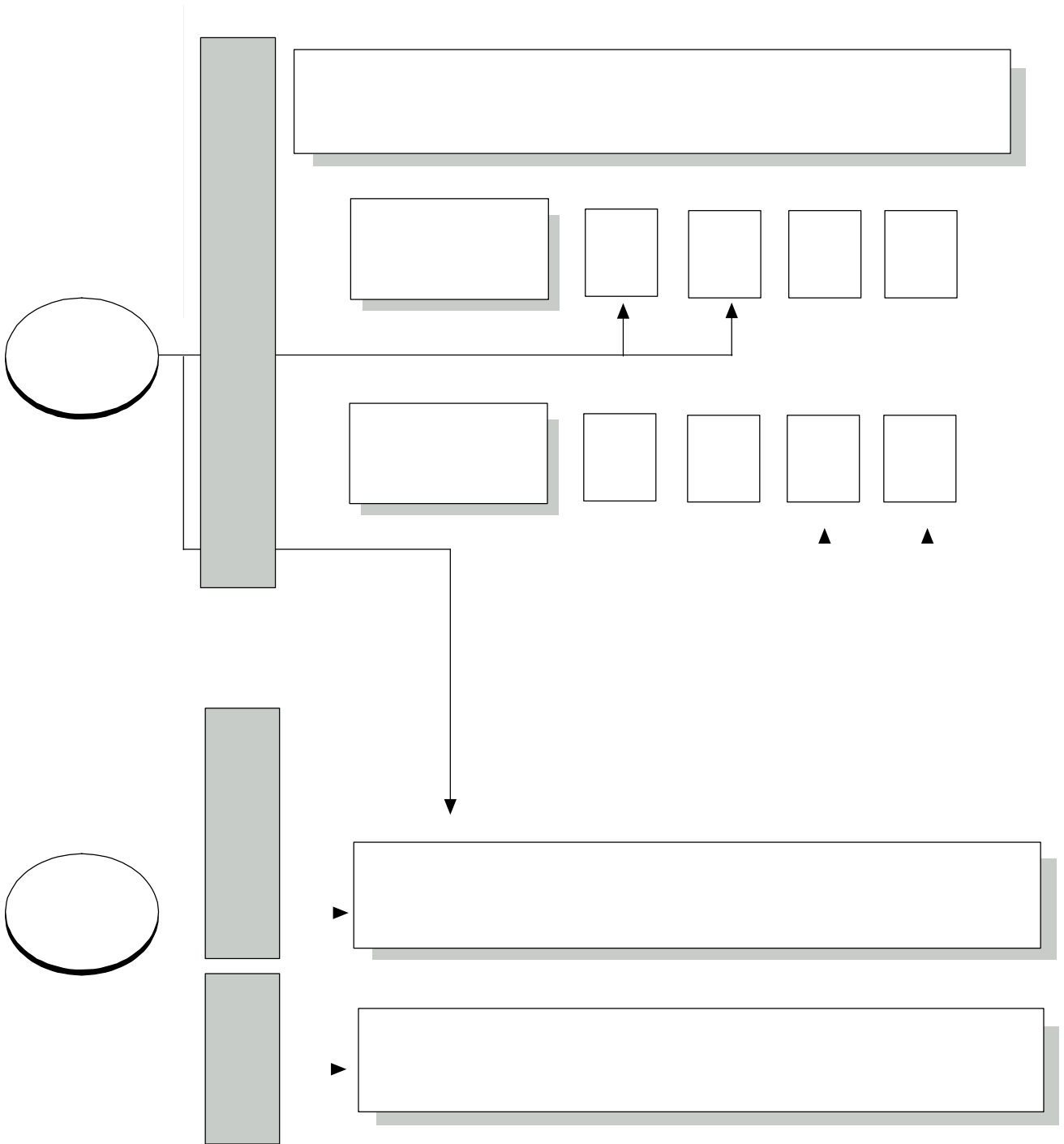
-

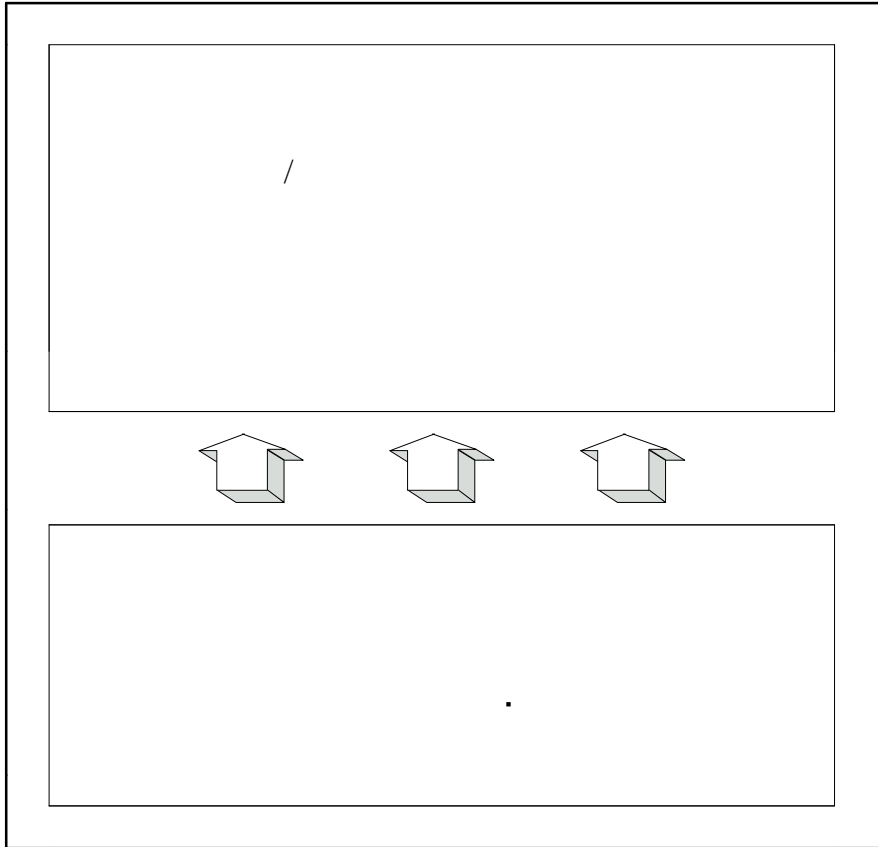
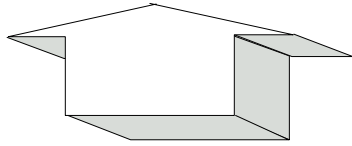
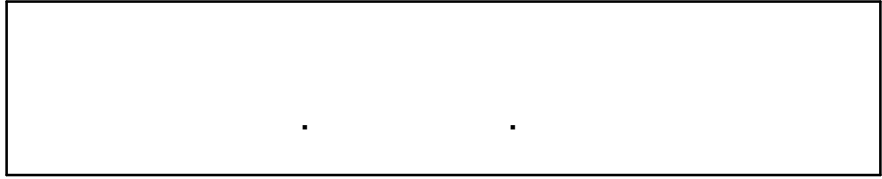
3

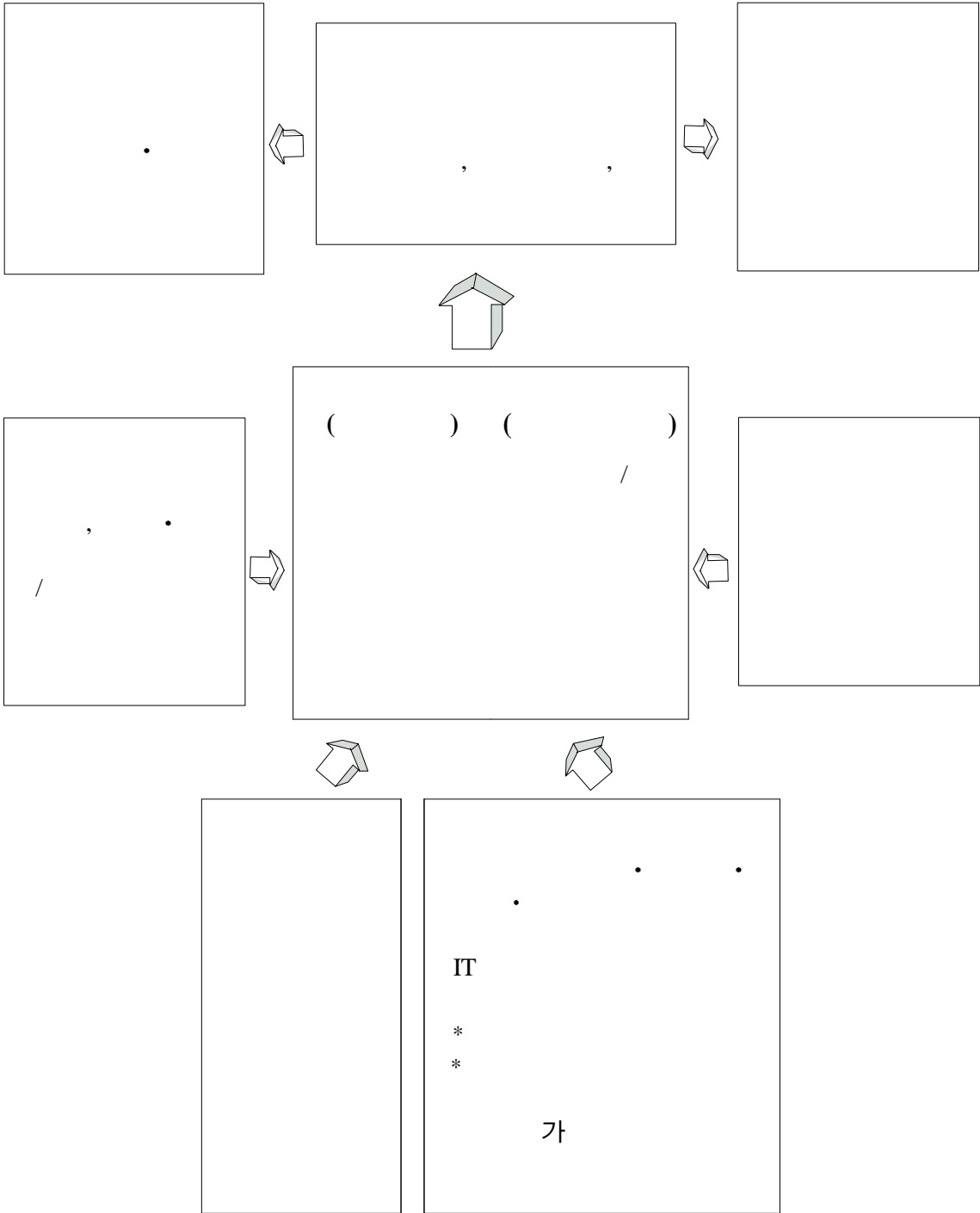
1

35%

()







2

()

()

CM(Cyber-Marketing), TM(Tele-Marketing), 新

1% .

○ 0.125%, 0.993% .

< 3> 新

(: %)

	CM	TM		
	0.003	0.119	0.003	0.125
	0.073	0.894	0.026	0.993

: 2000 12 .

○ (緣故)

- 가 2000 55.5%

1982 57.2% .

○ 가 .

< 4>

(: %)

	FY'96	FY'97	FY'98	FY'99
	49.7	49.2	50.6	42.5
	36.3	48.2	49.1	39.3

:* = / (+)

○

- 「 - 」

< 5>

1

(:)

	FY'96	FY'97	FY'98	FY'99
	83	117	132	142
	61	88	102	140
	62	71	77	80
	134	132	117	121

·

· 「 · 」

· , , 新

·

○ · 新

○ · 가

· , ·

1)

가) CM, TM, DM

(CRM)

○

가

-

“ ”가

100%

-

가 가 ,

가

가 .

가 .

○

가

)
(1)

-

< >

⇒	:	(\$ 47 2,)	2003.8 가
			가 ('00.1)
⇒	:	가 (. 가)	15% 가

(2)

○

가

< 6 >

가

(: %)

	5.7	9.9	18.3	14.0	9.7	20.6	7.5

< 7>

가

(: %)

				()			
	7.0	32.9	11.4	19.3	19.4	34.4	14.0

One-stop

가

○

가 가

○

가

(

)

가

:

가

가

가

가

○

가 :
가

가

· :

⇒ : 가

⇒ : 가 가

,

⇒ : ·

< () >

		()			
○					
		(90)	(90)		
A (,)		10 15%	20 30%		
B (,)		40%	60 80%		
○					
		(17.6%),	(4.5%),	(4.1%),	(4.7%)

○

—

『

- 』

가

○

—

,

가

○ () ,

— 가
가

가

○ 가 가

○ ()

1 (§ 153) 3
35%

○ , /

(1) 가 가
() 가
()
가 ()

(2) 가

() 가 가

()

가 ()

(1) , .

(2) '03. 8

○ . (:)

○

○ 가

○ 가

○ 가

2) .

○

-

-

가 分社化(子會社化)

가 가

-

新

가 .

○

, ,

○

-

가

○

.

Financial Planner, Life Planner

(, ,)

.

3)

○ 3 ('98-2000) .
(52.9%), (39.0%),
(61.9%), (14.6%) .

○ (1 , 1), ()
) .

○ ,

2. .

가.

.

① (§9, §47)
⇒ , 가 .

< 9 >

1.	1. 2. 3. . . 4. 5. 6. , ,
2. 가 . .	1. . 2. 3. . . 4. 5. ,
3. 가 . 가 . 가	

② (§ 16 2, § 103)



가

(15%)

- | |
|----------------|
| 1. , SOC , , 가 |
| 2. 가 |
| · , , , , |
| , |

.

--

○ (2%)

가

() ⇒ . 가 가

가

○

⇒ , , . , , , , ,	(15%)
⇒ (CRV)*	⇒
⇒ ()**	⇒
,	

* CRV (§ 22)

가

가

**

(§ 14)
가 가

(§ 87)

’
(§ 14)

3.

가.

(22) (7) 28

1

13.4 (FY99)

24%

< 10 >

(:)

	43,556		2,001
	2,770		2,109
	7,229		803
	1,938		440
	134		25,070
	48,155		
	134,210		

가

3

()

()

1.

가.

가 ()

(

)

< 1>

(: %)

A.	5.7 6.9	1.5 3.4	5.1 8.2	6.8
B.	3.0 4.5	1.5 2.2	4.0	7.7
C. (A-B)	1.2 3.9	-0.7 1.2	1.1 4.2	-0.9

: 1) (2001 6 , 5), ('95 '99 10

)

2)

< 2>

()

(: %)

FY'96	FY'97	FY'98	FY'99	FY2000
84.9	84.3	80.9	73.1	69.3

○

,

가

.

- (2001 3)

3 6

가 公示基準利率
80 110%

< 3>

(: %)

'98	'99	2000	2001. 7
13.9	8.8	8.8	7.0 8.0

:

○

- 2000. 4 2001. 2

8,510

< 4>

(2000.4 2001.2)

(:)

				*		
-381	402	-3,962	1,350	2,627	-8,510	-9,415

: *

(原保險) ·

(受再)

1)

○

()

- (FY2001): (5.5%), (6.5%)

○

(80 110%) 가 .

○

(dynamic)

.

가

가

.

○

가

.

(Genome)

가 가 .

○

超

가 .

2)

○

.

가 가 , , e-business 新

○

3) 新

가

○ ()

○ 가

,

新

○ (: 5) 가 更新型

2. .

가.

○

가 .

○

가 가 ,

○

가 .

○ IMF

, 가

○

, ,

(loss-cut)

○ 가 .
—

, 가

○ , ,
가 .

○ 가 ()
가 .

○ 가 ,
()
.

Positive System

○ , ,
가 ,

—

가 가 .

—

,

○

— , . ,

가 가 .

— ,

— 가

, 가 .

○

가 가

가 .

—

가 (:).

○

,

가

가 ,
가 .

—

10%

가 .

3.

가.

2001 3 가 가 .

○ 100% 8 , 100~150%
8 가 .

EU
가 ,
.

○ ()
가
가가 가 .

(가
가)

○ 가

○ 가 RBC (

) .

.

1)

가 .

○ (

: 54 3)

○ 54 3

()

○ 가

() (

)

-

-

() (

) . .

○ ()

()

.

- () ()
) . () ()
) .

2)

EU EU 가
(:)

RBC , MCSR

가 .

○ RBC . , 가

EU

EU , 가

< >

EU

○

EU

—

' '

—

)

(

(

)

.

○

가 EU

가 .

—

EU

100%

EU

(

)

50%

(,

)

.

*

EU

.

· EU (5

* *50%)

—

EU

(

EU 1%

0%), 가

EU 50% , EU

가

· EU

(5 0.3%, 3-5 0.15%, 3 0.1%)

* 2001.3 가 0.18%

, EU

—

,

EU 50%

·

· (,)

17.8%, 25.2%

EU

1,000 ECU 18%, 16% ,

700 ECU 26%, 23.0%

, EU

· EU

< 5> EU (:%)

		EU
	A	292.8
	B	182.0
	C	105.3
	D	395.1
	E	157.0
	F	135.6

* EU (25%)

3)

(Buffer) 가

○

가 .

—

()

가 .

—

.