

보험연구원

R E P O R T

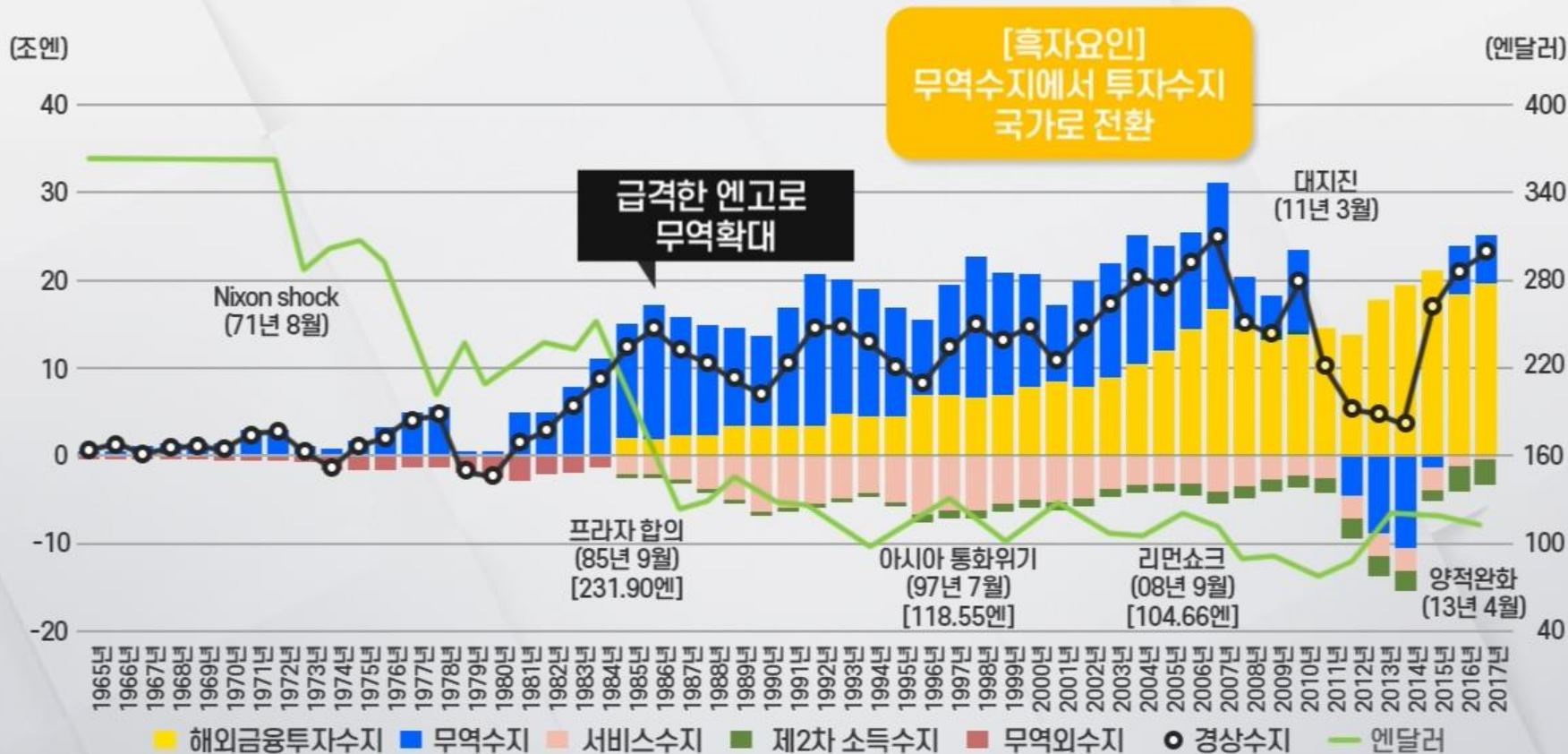
일본 생명보험회사의
해외진출과 시사점

- 이상우 (보험연구원 연구위원) -

2017년

역사상 두 번째로 많은
흑자 기록

일본 경성흑자의 원인



일본 기업의 2015년 해외 Top10

	인수 회사	업종	M&A 매물	국가	금액(억엔)
1	伊藤忠商事	금융	CITI 자회사	중국	12,040
2	토쿄해상	보험	HCC Insurance	미국	9,413
3	일본우편	운수	Post Holdings	호주	7,249
4	미츠이스미토모해상	보험	Amlin plc	영국	6,420
5	메이지야스다생명	보험	Stan Corp Financial	미국	6,300
6	JT	담배	Reynolds American	미국	6,000
7	다이이치생명	보험	Protective Life	미국	5,822
8	스미토모생명	보험	Symetra Financial	미국	4,703
9	미즈호파이낸셜	은행	RBS	영국	3,565
10	Cannon	정밀	악시스	스웨덴	3,337

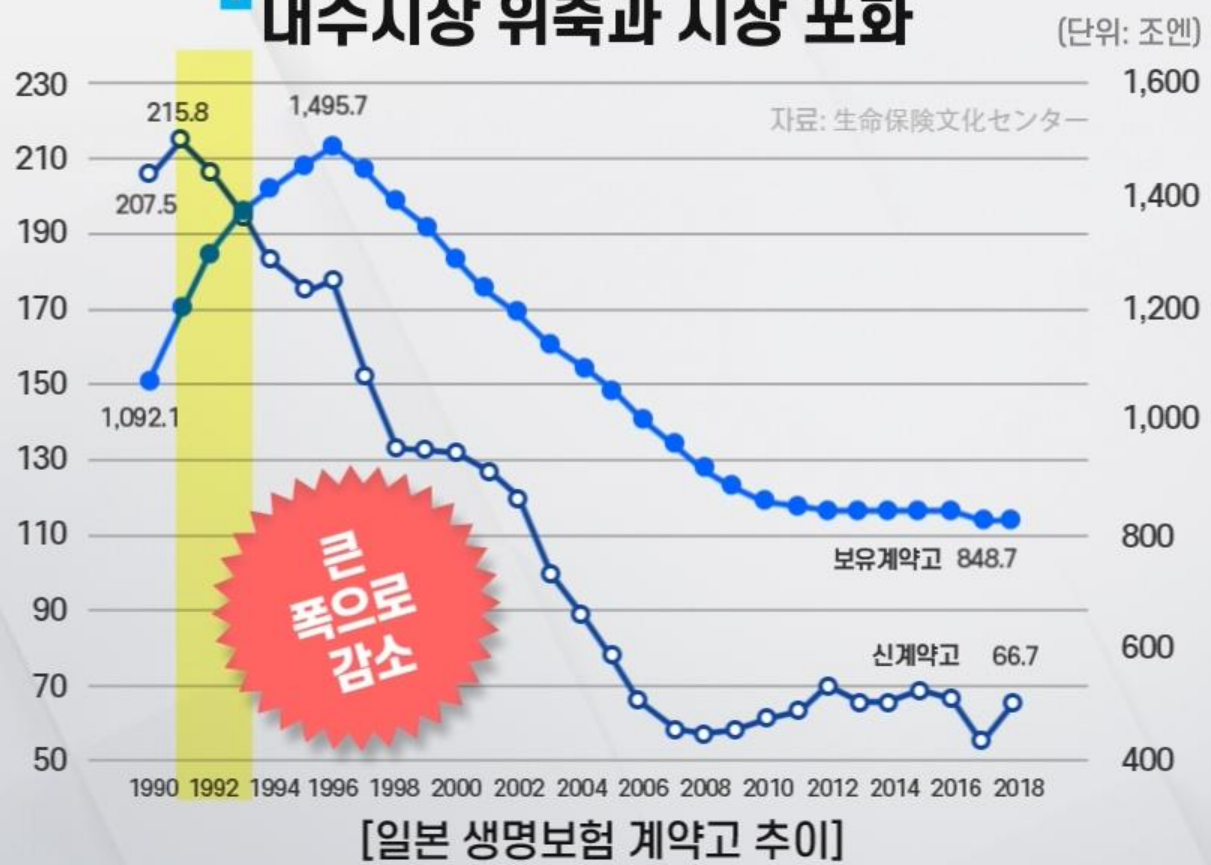
해외금융투자 흑자의 비결



■ 해외 진출의 배경

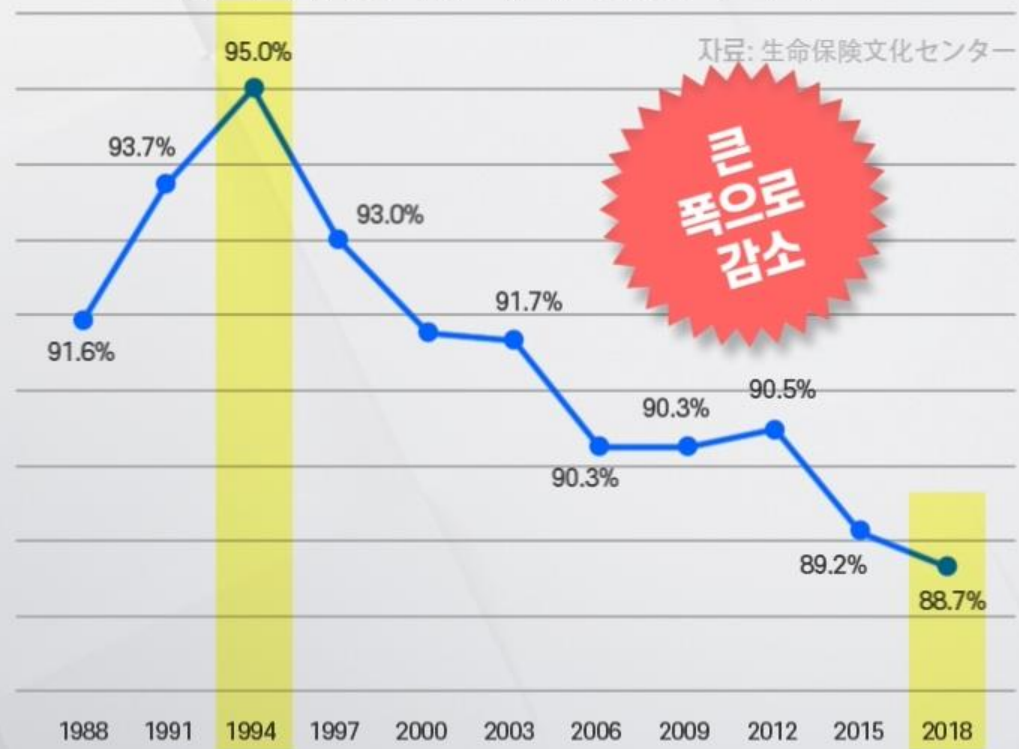
1

■ 내수시장 위축과 시장 포화



2

내수시장 위축과 시장 포화



[일본 생명보험 가구 가입률 추이]

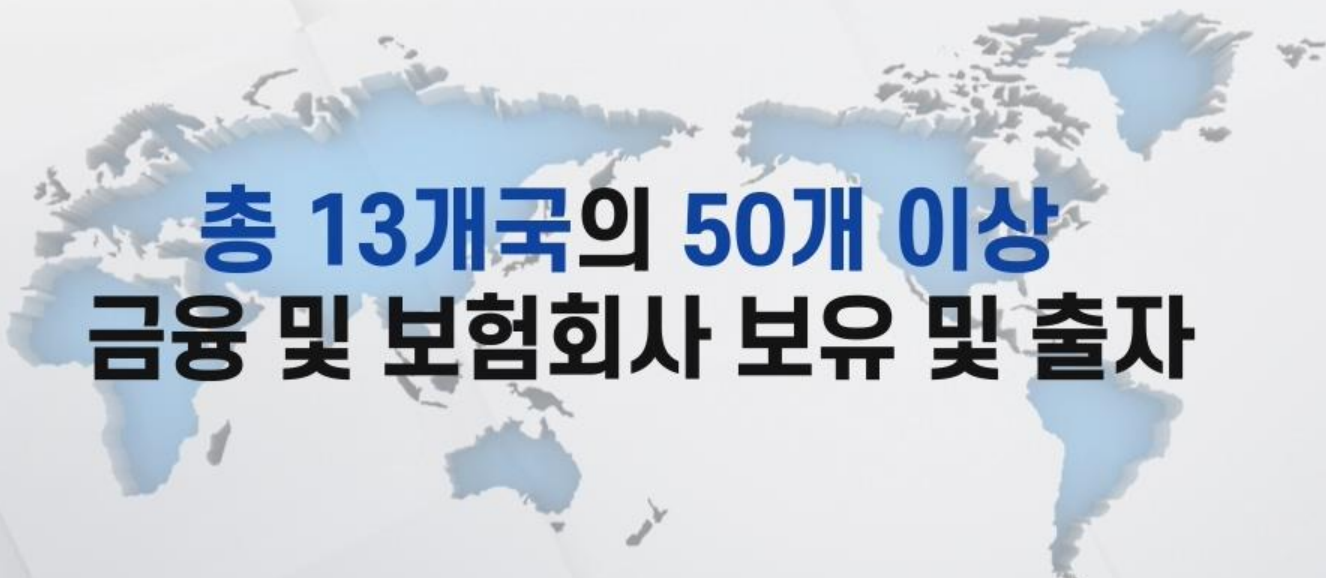
■ 수익 구조 약화

보유계약고
감소

단체연금
시장 잠식

국내 시장
경쟁 심화

당기순이익 정체



총 13개국의 50개 이상
금융 및 보험회사 보유 및 출자

■ 해외 진출 현황: 진출 국가 및 회사 수

■ [일본 생명보험 회사의 국가별 해외 보험회사 보유 및 출자 현황]

구분	미국	유럽	호주	싱가폴	중국	인도	인도네시아	베트남	태국	미얀마	캄보디아
니혼생명	0		0		0	0	0		0	0	
메이지야스다생명	0(2)	0(2)			0		0		0	0	
다이이치생명	0(2)		0(2)	0		0	0	0	0	0	0
스미토모생명	해외보험회사 수 총 11개			0	0			0			
타이요생명										0	
다이도생명	0		0								
해외 보험회사 수	7	2	4	2	3	2	3	2	3	4	1

자료: 회사별 공시자료

■ 다이이치생명

一生涯のパートナー

第一生命



Dai-ichi Life Group

회사별 해외 진출 현황: 다이이치(第一)생명

2007 2008 2009 2010 2011 2012 2013 2014 2015 2016 2017 2018 2019

상장

지주회사화

아시아 신흥국의 고성장 확보를 위해 해외전개

해외 관계사와
그룹 시너지 추구



第一生命 Vietnam
자회사화



Ocean Life
출자



Star, Union · 第一-Life
개업



Panin · 第一-Life에
출자

노하우·리소스를
메콩강 지역에 전개



第一生命 Cambodia
개업



第一生命 Myanmar
인가취득

第一生命 Myanmar
준비회사(11월 오픈)

아시아지역에서 해외진출 경험을
활용하여 선진국에 본격 진출

기동적 자산분배에 의한
Inorganic 성장



TAL
출자



TAL
자회사화

호주에서
경험을
미국에 활용



Protective Life
자회사화

TAL사 호주 생보사 인수 방안
Suncorp Life(6.4억 AUD에 매입)

Protective Life 핵심 인수 방안
Liberty Life 기존계약을 불력
Great West Life 기존계약을 불력

신사업

신시장

■ 니혼생명



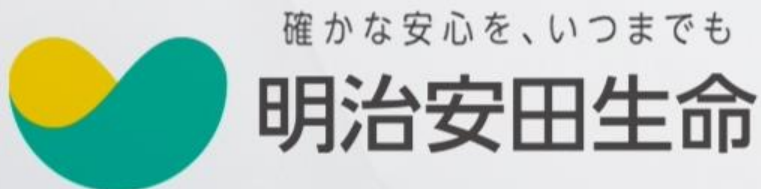
日本生命

■ **[니혼생명의 해외 보험사업 진출 현황]**

자료: 니혼생명 Annual Report(각 년도)

연도	국가	인수 회사명	지분율	출자액
1991	미국	Nippon Life America 설립	97%	-
1997	태국	Bangkok Life Assurance 출자 증액	9%→75%	17억 바트
2003	중국	長生人壽(상하이) 출자	30%	21.6억 위안
2011	인도	Reliance Life 출자	26%→49%	860억엔
2012	인도	Reliance Capital Asset 출자	26%→43%	210억엔
2014	인도네시아	PT Asuransi Sequis Life 출자	20%	433억엔
2015	호주	MLC (생보사) 인수후 자회사화	80%	2,050억엔
2017	미국	TCW Group(자산운용사) 출자	25%	550억엔
2019	미얀마	Grand Guardian Nippon Life 설립	35%	22.5억엔

■ 메이지야스다생명



■ **[메이지야스다생명의 해외 보험사업 진출 현황]**

자료: 메이지야스다생명 Annual Report(각 년도)

연도	국가	인수 회사명	지분율	출자액
1976	미국	Pacific Guardian Life 출자	-	-
1985	태국	Pacific Guardian Life 자회사화	100%	-
2010	중국	PT Avrist Assurance 출자	23% → 29%	100억엔
2011	인도	Europa Group 출자	33.5%	120억엔
2011	인도	Haier人寿保險	29.2%	-
2012	인도네시아	Warta Group	2015년 미국 생명보험회사 M&A 건 중 가장 큰 규모	
2013	호주	Thai Life Insurance 출자	15.0%	700억엔
2015	미국	StanCorp Financial Group 인수	100%	6,300억엔
2019	미얀마	Thai Life가 미얀마에 합작회사 설립	35%	-

■ 일본 생명보험회사에서 차지하는
해외 보험 자회사 수입보험료 비중(%)

(단위 : %)

회사명	2016	2017	2018
다이이치생명	20.8	19.0	18.2
니혼생명	1.5	4.4	3.8
메이지야스다생명	8.7	10.1	10.1
스미토모생명	3.5	5.6	6.3

자료: 각 회사 공시자료를 기초로 산출

■ 수입보험료 성장률

일본 국내 생명보험



해외 생명보험

■ 우리나라 보험산업에 주는 시사점

- 1 해외 진출의 필요성
- 2 성장 한계에 대비한 해외시장 발굴 확대
- 3 해외진출을 위한 중장기 계획 수립 및 공개

■ 우리나라 보험산업에 주는 시사점

4

해외진출 다변화

5

아시아의 경우 합작투자,
미국 및 선진국의 경우 단독투자

6

제도 개선 및 긴밀한 민관 협력

 Key point !

일본 생명보험회사의 해외진출과 시사점

일본 생명보험사의 저성장 시대를 극복을 위한 방안

- 새로운 성장동력을 해외 시장에서 모색

일본 생명보험사의 해외 진출 결과

- 일본은 세계 13개 국가에서 50개 이상의 보험회사 등에 출자
- 국내 성장률을 앞서는 해외 성장을

우리나라 생명보험사의 시사점

- 적극적인 해외진출을 통해 보험회사의 성장 기대

본 저작물은 보험연구원 발간자료를 바탕으로
보험연수원과 보험연구원이 공동으로 제작하였습니다.
저작권법에 의하여 보호받는 저작물이므로 무단전재와 무단복제를 금합니다.

